

**§ 115      Regionstyrelsens återkopplingsrapport på  
planeringsförutsättningar 2026  
RS 553-2025**

**Sammanfattning**

Planeringsförutsättningarna är det dokument som ligger till grund för den politiska planeringen som görs i regionplan och i nämndernas planeringar. Planeringsförutsättningarna för 2026 presenterades i maj och översändes då till styrelser och nämnder. Varje styrelse och nämnd ska därefter göra en återkoppling på planeringsförutsättningarna. I rapporten ska nämnden lämna synpunkter och förslag utifrån planeringsförutsättningarna inför framtagandet av regionplanen.

I regionstyrelsens återkopplingsrapport beskrivs bland annat nämndens bidrag till fullmäktiges mål, planerade verksamhetsförändringar, kompetensförsörjning samt plan för investeringar och hållbar ekonomi.

**Förslag till beslut**

Arbetsutskottet föreslår att styrelsen beslutar

Regionstyrelsens återkopplingsrapport på Planeringsförutsättningar 2026 fastställs och tas med i det fortsatta arbetet med regionplan 2026.

**Förslag till beslut under sammanträdet**

Nicklas Sandström (M), Åsa Ågren Wikström (M) och Ewa-May Karlsson (C) yrkar på att återremittera ärendet.

**Beslutsgång**

Ordförande frågar om ärendet ska avgöras idag eller återremitteras och finner att arbetsutskottet beslutar att ärendet ska avgöras idag.

**Beslut**

Arbetsutskottet föreslår att styrelsen beslutar

Regionstyrelsens återkopplingsrapport på Planeringsförutsättningar 2026 fastställs och tas med i det fortsatta arbetet med regionplan 2026.

**Reservationer**

Nicklas Sandström (M), Åsa Ågren Wikström (M) och Ewa-May Karlsson (C) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag och nedanstående motivering.

Återkopplingsrapporten beskriver viktiga långsiktiga fokusområden, men flera perspektiv behöver förtydligas för att ge en mer heltäckande bild och ge mer realistiska förutsättningar att vända den negativa utveckling och åtgärda de omfattande problem som regionen har. Det ekonomiska läget redovisas i övergripande termer, men för att skapa trovärdighet krävs en tydligare beskrivning av vilka prioriteringar som ska göras och vilka konsekvenser de medför. En komplettering bör innehålla åtgärdsförslag med en tydlig koppling hur ekonomin kan förbättras och

därmed bidra till en förbättrad soliditet, balanskravsresultat och skuldsättning. Det är också viktigt att investeringar och låneupptag åtföljs av planer för hur återbetalning ska ske för att långsiktigt värna god ekonomisk hushållning.

När det gäller ledning och styrning blir rapportens formuleringar alltför abstrakta. Här behövs konkreta förslag som kan ge verklig effekt, till exempel hur ansvar kan fördelas tydligare mellan olika nivåer och hur ledningsstrukturen kan anpassas för att stärka både primärvård och sjukhusvård. På samma sätt behöver vårdkvalitet och tillgänglighet beskrivas mer utförligt. Att hänvisa till ökad produktivitet är otillräckligt när vårdköer, belägningsgrad och väntetider är centrala frågor för invånarna. Ett tydligt nuläge med konkreta åtgärder för att nå förbättrade resultat.

Frågan om personal och kompetensförsörjning är avgörande och kräver skarpa prioriteringar både på kort och lång sikt. Det bör framgå hur regionen avser att säkra bemanningen i vård som bedrivs dygnet runt, i primärvården och inom nyckelkompetenser som läkare och sjuksköterskor.

Investeringarna beskrivs i rapporten i stora drag, men framställningen blir främst en uppräkningslista av behov. För att ge en tydligare styrning bör rapporten visa hur investeringar kan finansieras långsiktigt och vilka konsekvenser de får för regionens ekonomi. Alternativa scenarier och prioriteringar borde redovisas för att tydligare visa vägen framåt.

Det finns även behov av att utveckla arbetet med strukturella reformer. Ett exempel är att analysera administrativa kostnader, se över organisationens nivåer och säkerställa att resurser används effektivt. Arbetet med horisontella och vertikala prioriteringar bör också konkretiseras för att kunna skapa en hållbar balans mellan behov och resurser.

Universitetssjukvården behöver ett särskilt fokus. Rapporten nämner området, men en mer utförlig redovisning av nuläge, brister och planerade förstärkningar krävs för att visa hur universitetssjukvårdens status ska säkras på sikt.

Ett mer utvecklat arbete för att minska den administrativa bördan för vårdpersonal borde också framgå tydligare. Sammantaget skulle en sådan komplettering bidra till en mer konkret, transparent och långsiktigt inriktad återkopplingsrapport som bättre speglar de faktiska utmaningarna och vägen framåt.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse. Regionstyrelsens återkopplingsrapport på Planeringsförutsättningar 2026.
- Regionstyrelsens återkopplingsrapport på planeringsförutsättningar 2026